

# DESTIL

Rapport  
d'activités  
2015

**Développement  
économique  
Saint-Laurent** (DESTL)  
soutient les projets  
d'expansion  
et d'implantation  
des entreprises  
de son territoire.

## Notre mission

Stimuler  
la croissance  
de la richesse  
collective  
métropolitaine  
en dynamisant  
le développement  
des entreprises  
de Saint-Laurent

La raison d'être de Développement économique Saint-Laurent (DESTL) consiste à favoriser le développement des entreprises de son territoire. En 2015, le conseil d'administration souhaite renouveler le rôle de DESTL et confie à la nouvelle directrice générale le mandat d'amorcer la planification stratégique. Accompagnée par son équipe d'experts, elle amorce le processus de planification stratégique 2016-2018 en plaçant au cœur de l'exercice le bien-être des entreprises. Cette réflexion, qui se veut dynamique et concertée, inspire de nouvelles initiatives ainsi que la création de projets structurants pour la communauté d'affaires. Le temps étant un allié important dans cette ère de changements, l'année 2016 révélera déjà les premiers résultats des efforts déployés en 2015.

## Oser le changement pour être plus près des entreprises

En 2015, DESTL revoit son offre de services et comprend dorénavant trois divisions stratégiques : Export Montréal Ouest, MOBA et Technohub. Chacune a bonifié ses propositions de services afin de mieux répondre aux besoins des entreprises sur l'ensemble des territoires desservis.

Toujours à l'avant-garde et dans un esprit d'innovation, DESTL vise accompagner les entreprises manufacturières afin de développer de meilleures pratiques d'affaires. Des initiatives telles que la conférence « *L'usine du futur dès aujourd'hui!* » représentent désormais des activités essentielles pour les entreprises innovantes du territoire.

### UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE

Le conseil d'administration a le plaisir d'accueillir trois nouveaux administrateurs. Chacun d'eux apportent une expertise complémentaire et enrichissante dont se réjouit l'équipe.



Jean-Marc Laniel,  
président



Josée Chiasson,  
directrice générale

« L'industrie demeure la locomotive  
de la croissance économique d'une société  
avancée, dynamique et prospère »

– Jacques Houle, *Il était une fois des usines – Essor, déclin et relance de l'industrie québécoise*. Hurtubise. 2012.

**DESTL**  
s'engage à...

- Favoriser les partenariats stratégiques pour améliorer la synergie entre les entrepreneurs laurentiens
- Renforcer la base manufacturière dans le but de stimuler une croissance économique durable
- Soutenir la compétitivité des manufacturiers afin d'assurer la création d'emplois de qualité

# En 2015, Saint-Laurent c'est...

- L'un des principaux pôles industriels et technologiques du Québec
- Le deuxième bassin d'emplois de l'île de Montréal (après le centre-ville)
- Un territoire axé sur la recherche, l'innovation et le développement durable
- Un territoire dynamique et attrayant, dont 70 % de sa superficie est voué aux affaires

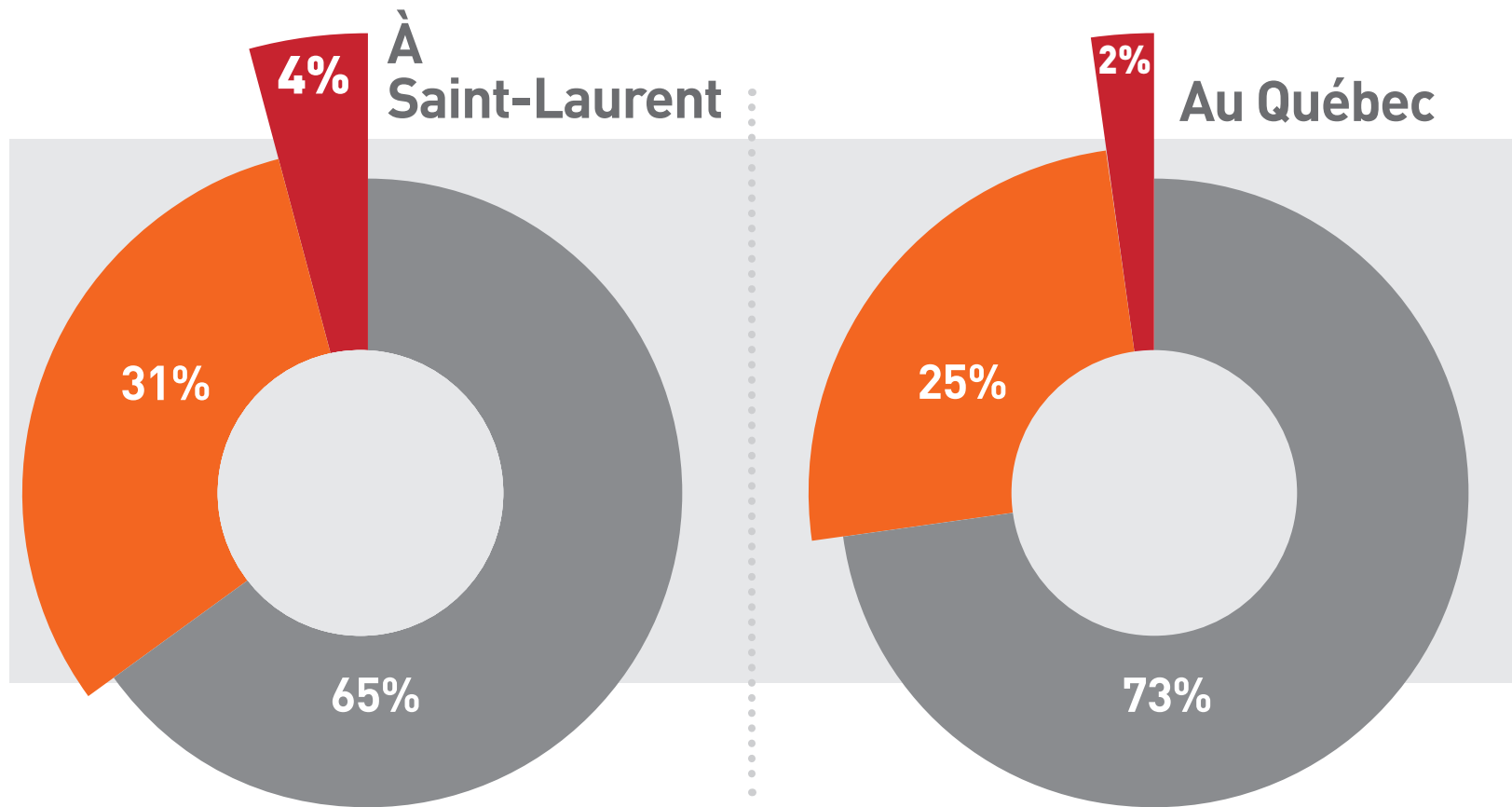
**4 598** entreprises\*

**106 945** emplois\*

\* Incluant commerces de détail et institutions

La diversification  
des entreprises  
sur le territoire  
de Saint-Laurent  
assure la stabilisation  
du bassin d'emplois.

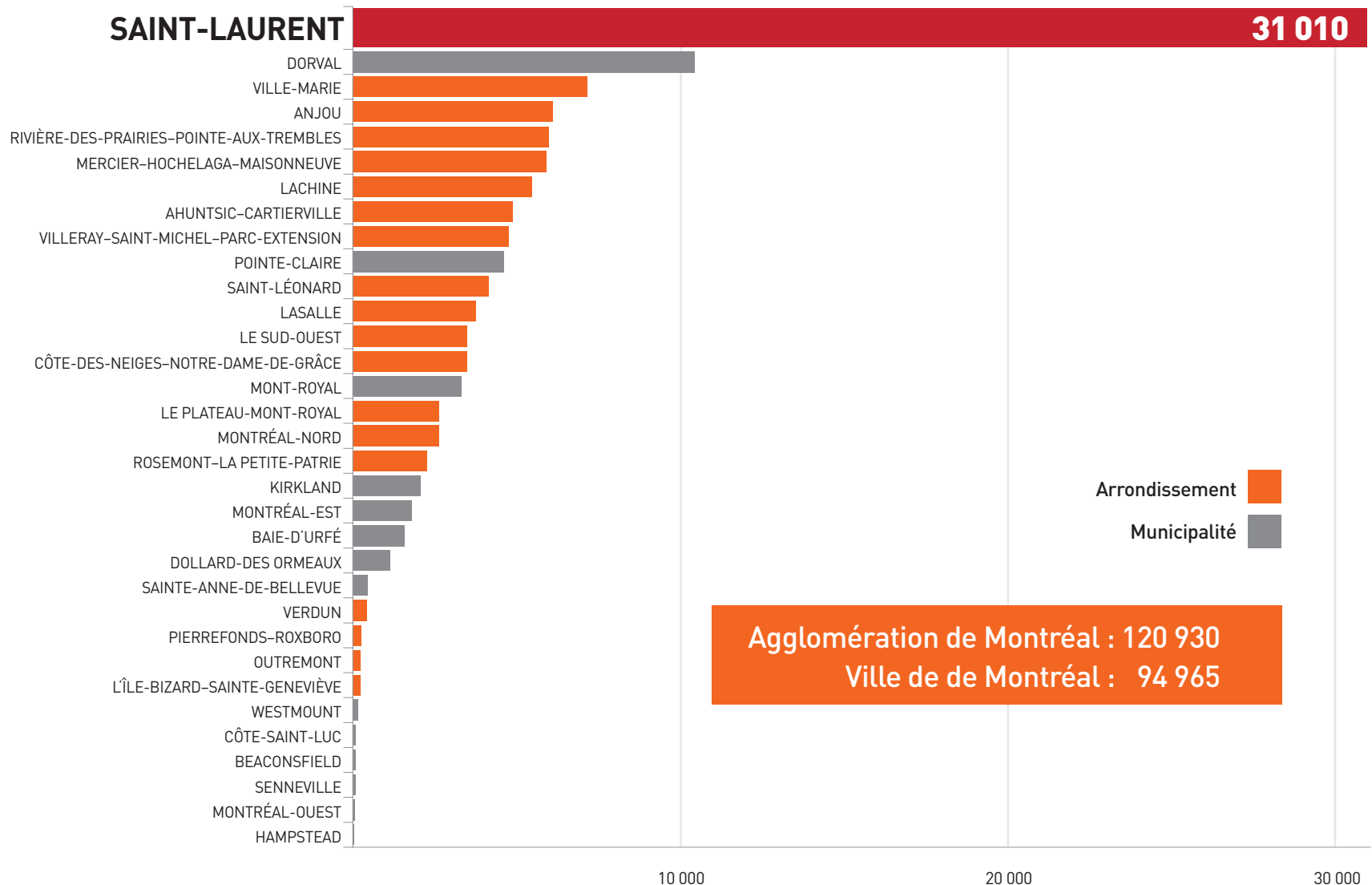
**123** NOUVELLES  
ENTREPRISES  
installées à  
Saint-Laurent



- 1-9 employés
- 10-99 employés
- 100 employés +

### EN UN COUP D'ŒIL!

Proportionnellement, Saint-Laurent accueille plus de moyennes et de grandes entreprises que l'ensemble du Québec.



Source : Statistique Canada, 2011



**2 610** Nombre d'entreprises à valeur ajoutée\*

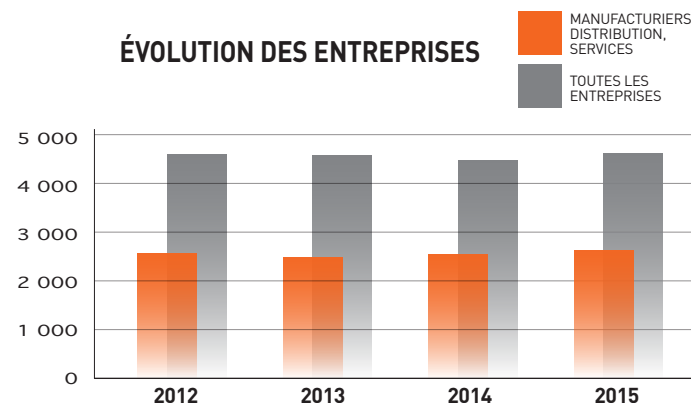
Ces entreprises représentent **57 %** de toutes les entreprises laurentiennes et génèrent **74 %** des emplois.

### EMPLOIS 2015

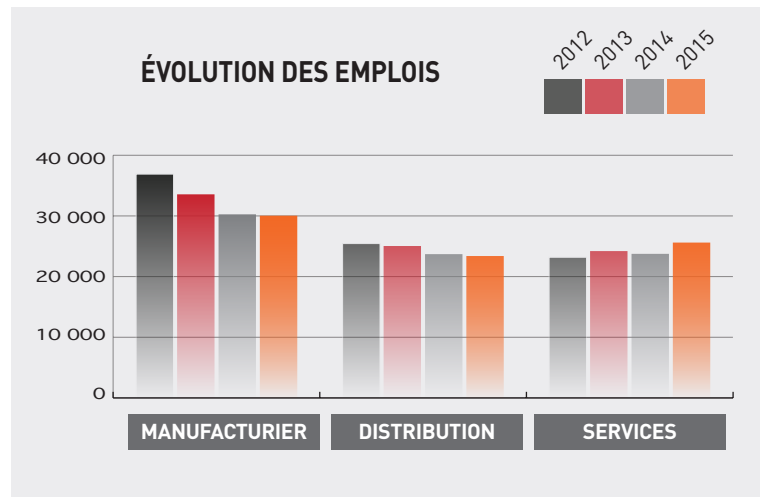
MANUFACTURIER	29 931
DISTRIBUTION	23 294
SERVICES	25 528
<b>TOTAL</b>	<b>78 753</b>

\* Les entreprises à valeur ajoutée désignent celles des secteurs industriels et du tertiaire-moteur. DESTL concentre ses interventions sur ces entreprises, dont l'effet multiplicateur est élevé.

### ÉVOLUTION DES ENTREPRISES



### ÉVOLUTION DES EMPLOIS



Source: Recensement annuel des entreprises, DESTL

**688 M\$**

Total investi à Saint-Laurent



des investissements  
**laurentiens**



Sur le plan mondial, les  
investissements ont connu  
une baisse de 10 % en 2015.

\* Source : Recensement annuel des entreprises, DESTL  
\*\* Source : Agence de notation Standard and Poor's

## PROJETS ANNONCÉS EN 2015

**Green Cross Biotherapeutics**  
315 M\$, 150 nouveaux emplois

**Ericsson**  
100 M\$, 1 700 nouveaux emplois

**ABB**  
70 M\$, 700 emplois

**Vidéotron**  
40 M\$, 20 nouveaux emplois

**274** permis de  
construction  
délivrés

**207 M\$** valeur  
des permis  
délivrés

Source : DAUSE, arrondissement de Saint-Laurent

## Saint-Laurent c'est **3** GRAPPES TECHNOLOGIQUES STRATÉGIQUES

	NOMBRES D'ENTREPRISES	NOMBRES D'EMPLOIS
<b>AÉRONAUTIQUE</b> <small>Près de <b>25%</b> des emplois sont à Saint-Laurent</small>	<b>56</b>	<b>9 754</b>
<b>SCIENCES DE LA VIE</b>	<b>124</b>	<b>4 291</b>
<b>TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS (TIC)</b>	<b>266</b>	<b>8 988</b>
<b>TOTAL</b>	<b>446</b>	<b>23 033</b>

### DES CHIFFRES

Comparaisons avec les 2 610 entreprises à valeur ajoutée :

**17%**

des entreprises



**29%**

des emplois



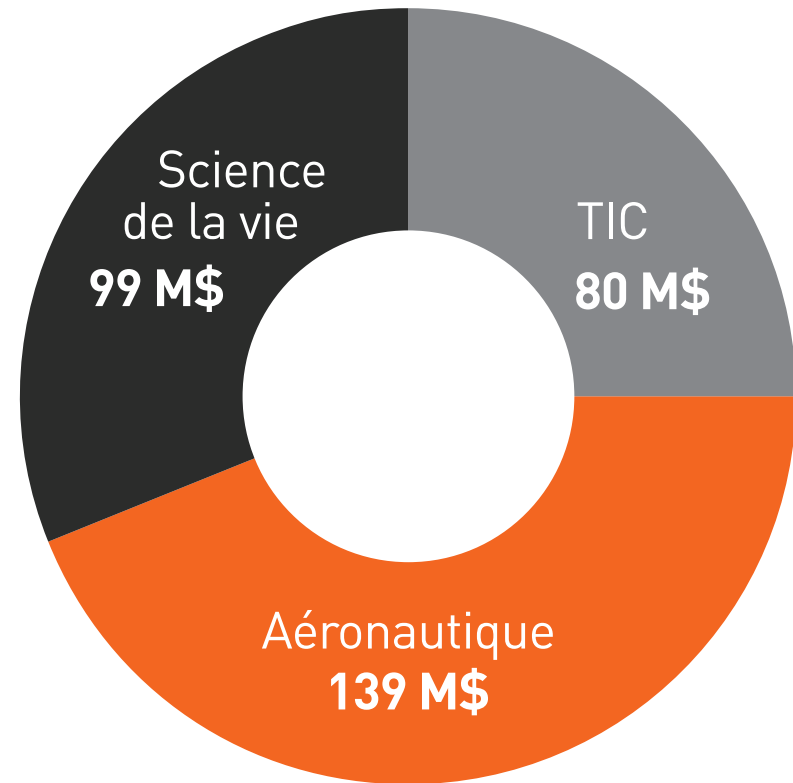
**46%**

des investissements totaux

( **446** entreprises = **23 033** emplois = **318 M\$** d'investissement )

INVESTISSEMENTS  
PAR LES 3 GRAPPES :

**318 M\$**



Source: Recensement annuel des entreprises, DESTL

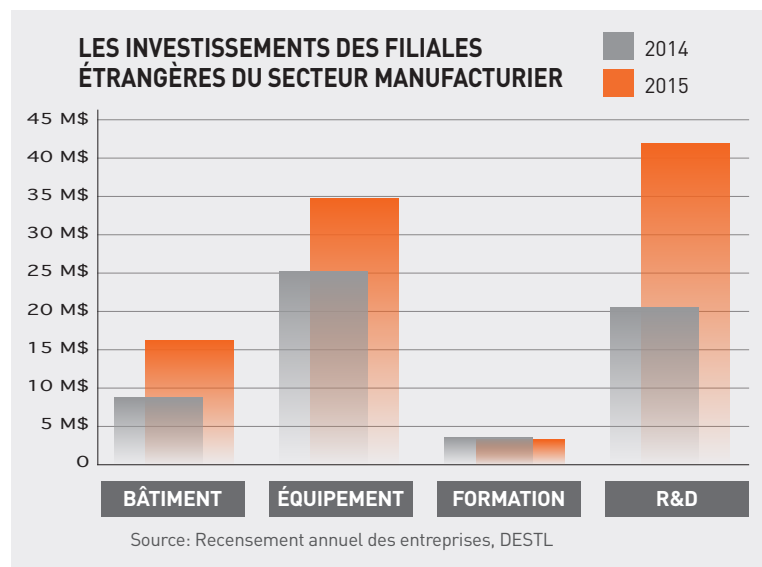
# 228 M\$

investis par  
l'ensemble des  
filiales étrangères

+92%

+41%

en R&D pour  
le manufacturier



Les investissements des filiales manufacturières augmentent de manière significative. On note au passage que la R&D reçoit la part du lion : ces investissements confirment l'importance d'encourager l'innovation pour la pérennité des entreprises.

## DES CHIFFRES

Comparaisons avec les 2 610 entreprises à valeur ajoutée :

**10%**  
des entreprises



**23%**  
des emplois



**33%**  
des investissements

( 254 entreprises = 18 027 emplois = 228 M\$ )

En 2015, Export Montréal Ouest redéfinit et enrichit son offre de services. De plus, il conclut de nouveaux partenariats, ce qui augmente le nombre de ses activités ainsi que son rayonnement.

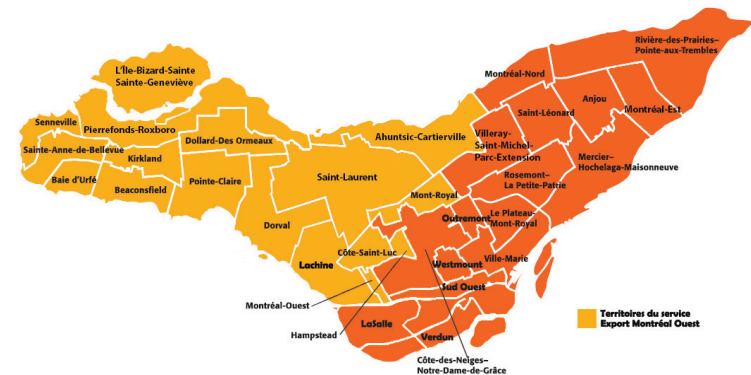
## LES NOUVEAUX SERVICES

- Forfait annuel
- Programme sentinelle C-TPAT (Customs – Trade Partnership Against Terrorism)
- Diagnostic du site Internet
- Évaluation du transport et de la logistique

## LES RÉALISATIONS EN 2015

- 17** activités de formation
- 270** participants
- 34** entreprise accompagnées
- 17** diagnostics à l'exportation
- 8** projets structurants en entreprises

CE QUI NOUS DISTINGUE :  
NOTRE ACCOMPAGNEMENT PAS-À-PAS  
DE VOS PROJETS D'EXPORTATION





## Le CGD de DESTL devient MOBA!

En prévision de son 15<sup>e</sup> anniversaire, en 2016, le CGD fait peau neuve et affiche désormais une image qui traduit l'objet de sa mission, la mobilité alternative.

---

**10 millions** de km

Distance NON parcourue en auto solo, grâce aux modes de transport alternatifs (soit 1843 allers et retours Montréal-Paris)

---

**2 millions** de kg CO<sub>2</sub> eq

GES épargnés/an (soit 1200 automobiles de moins en circulation chaque jour)

---

**58** clients actifs **43** kiosques et salons

## Une expertise confirmée en mobilité citoyenne

- Audit du potentiel piétonnier actif et sécuritaire dans quatre secteurs industriels et résidentiels de Saint-Laurent
- Évaluation de l'impact sur la circulation en vue de l'agrandissement de la clinique «Le Plein Ciel», dans le cas d'un TOD (*transit oriented development*)
- Portrait de la mobilité dans l'Ouest-de-l'Île (la suite en 2016)

### MOBA y a participé :

- Représentation de 50 entreprises à la consultation publique OCPM vert Montréal
- Conférence au Congrès de l'Association québécoise des Transports (AQtr)
- Conférence au Colloque APAVA (à pied, à vélo, des villes actives)
- Atelier au Grand rendez-vous en santé, sécurité au travail
- Représentation de DESTL et MOBA à la consultation du Plan de développement durable de la collectivité montréalaise

L'arrondissement de Saint-Laurent et MOBA coopèrent étroitement pour la mise en oeuvre d'une réglementation avant-gardiste, qui vise la réalisation d'un plan de gestion des déplacements (PGD)

Une entreprise qui effectue un PGD tel que décrit dans la réglementation de Saint-Laurent réduit en moyenne de 12 % l'émission des gaz à effet de serre et de 19 % le nombre de ses « autosolistes ».

Ericsson est la première entreprise à effectuer un PGD selon cette nouvelle réglementation.



**TECHNOHUB =  
2 ENVIRONNEMENTS** .....  
pour **2 MISSIONS**

Le **technoWeb** regroupe  
des entrepreneurs qui développent  
des services et des applications web.

Le **technoLab** réunit  
des entrepreneurs qui créent  
des outils technologiques visant  
à améliorer la productivité.

## LES RÉALISATIONS EN 2015

**5** nouvelles entreprises

**5** maillages

Le Musée des maîtres et artisans du Québec,  
Skyline Montréal, Solertia, Archex et PTC

**10** PME résidentes

**37** emplois

**2** Lunch & Learn

JUIN 2015 : Technohub  
inaugure son **technoLab**

Ce vaste espace héberge cinq  
entreprises spécialisées en  
réalité virtuelle et augmentée,  
en automatisation d'objets  
et en impression 3D.

## Table ENVIRONNEMENT

Depuis 2010, la Table Environnement permet à des entreprises d'établir des contacts avec des partenaires afin de faciliter leurs démarches environnementales. En 2015, ses 11 membres ont assisté aux 4 rencontres, qui étaient suivies d'une visite de l'entreprise hôtesse.

### L'activité la plus populaire en 2015

La visite du centre de compostage Laflèche, en Ontario, gérée par Matrec :

- 11 membres de la Table Environnement
- 1 représentant de Cycle-Environnement
- 4 conférenciers, qui assuraient l'animation durant le trajet

## Table TRANSPORT

MOBA a organisé/contribué à cinq activités en collaboration avec les principaux partenaires de son vaste territoire. Au total, près de **80** représentants d'entreprises y ont participé.

## TPRH

Créée en 2006 par Emploi-Québec et DESTL, la **Table des professionnels en ressources humaines** (TPRH) de Saint-Laurent est un lieu d'échanges entre professionnels de RH qui examinent les meilleures pratiques en gestion des ressources humaines

**16** entreprises inscrites  
**210** heures accréditées

## CONFÉRENCE

### *L'usine du futur dès aujourd'hui !*

Une vingtaine d'entreprises manufacturières était présente à cette conférence, où trois experts ont expliqué les tendances au chapitre de la production intelligente et les meilleures pratiques mondiales. Une série de conférences sur ce thème se poursuivra en 2016.

## L'EXPANSION

Par ses interventions de proximité auprès des entreprises laurentiennes, DESTL a soutenu près de 264 M\$ en investissements, ce qui a contribué à la création de 1 033 emplois.

# 564

Nombre d'entreprises accompagnées  
par l'équipe de DESTL

## LA RÉTENTION

Un aspect important de la vitalité d'un parc industriel est la rétention des entreprises, qui permet de maintenir la base industrielle. DESTL multiplie les efforts pour imaginer des solutions visant à conserver le maximum d'emplois à Saint-Laurent.

### LES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS SOUTENUS EN 2015

GROUPE ALDO	<b>72,6 M\$</b>
GREEN CROSS BIOTHERAPEUTICS	<b>50 M\$</b>
ERICSSON	<b>33 M\$</b>
INSTITUT NEOMED	<b>26 M\$</b>
5N PLUS INC	<b>15 M\$</b>
LE CHÂTEAU	<b>12 M\$</b>

## LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

*Parce que chaque geste compte...*

Des entreprises laurentiennes développent des projets environnementaux. À titre d'exemples :

- **Produits Chimiques CCC** : un toit blanc et un système d'éclairage naturel génèrent des économies notables
- **Télio & cie** : un jardin et un potager sont aménagés le long de la voie ferrée et cultivées par les employés
- **Air Transat** : la production excédentaire de la cafétéria est donnée à l'organisme Le Chaînon (de 30 à 100 repas par semaine)

Doté d'un nouveau Plan stratégique, DESTL est prêt à mettre en place des projets structurants pour favoriser le développement économique à Saint-Laurent

## LES PROJETS À SURVEILLER

- Groupe Accès Succès, formé de BDC, EDC, Investissement Québec, RBC et DESTL, planifie la série de conférences *L'usine du futur* pour les entreprises manufacturières.  
En 2016 : 4 conférences
- Export Montréal Ouest : Une augmentation des accompagnements personnalisés
- MOBA: Responsable de l'étude sur la mobilité des employés, dans la révision du Plan local de déplacement de Saint-Laurent
- Technohub : Des activités mensuelles de maillages interentreprises et de formation (Lunch & Learn) pour les résidents

## Les grandes orientations stratégiques

- Favoriser le développement d'un écosystème propice à l'innovation industrielle et technologique à Saint-Laurent
- Développer une offre de services à forte valeur ajoutée pour les entreprises, en complémentarité avec les acteurs du milieu
- Planifier et soutenir, en concertation avec l'arrondissement, les initiatives et les projets de développement des zones industrielles
- Accentuer les efforts visant une meilleure fluidité et une plus grande disponibilité de la main-d'oeuvre

« Depuis son installation à Saint-Laurent, en 1994, CMC a profité du soutien exceptionnel de DESTL, notamment des conseils sur le financement du projet d'expansion et de R&D, ainsi que la recherche de fournisseurs locaux. À chaque occasion, cela a eu un impact positif sur la compétitivité de CMC. »

- Daniel Guertin, directeur, Affaires gouvernementales, Esterline CMC Électronique

« Les visites d'usines de la Table Environnement permettent de voir les pratiques d'ailleurs et de se doter d'idées pour notre entreprise. »

- Catherine De Blois-Villeneuve, ingénieure d'usine, Pfizer Montréal

« Merci pour le travail impeccable de DESTL et le support flexible qu'il nous a offert au cours des dernières années. »

- Frédérik Centazzo, vice-président, Ventes et opérations, Alphacasting

« Grâce à DESTL, j'ai pu poursuivre mon rôle entrepreneurial. »

- Mike Fong, propriétaire, lunetterie Au beurre noir

« La table professionnelle des RH m'a apporté un réseau de contacts avec lequel je peux échanger. »

- Pamela Guay, conseillère RH, Discount

« J'ai eu la chance d'avoir recours aux services de DESTL. Cet organisme aide beaucoup les entreprises. »

- Anis El-Haddad, CPA, CGA Controller, Nuage

« Grâce à DESTL, nous avons conclu des maillages stratégiques, notamment pour mettre en place un projet novateur dans le cadre du 375<sup>e</sup> de Montréal »

- Yan Cyr, fondateur de Beam Me Up

“DESTL really helped to get us the permit we needed for our expansion in a timely manner.”

- Eliot Ahdoot ing., Executive Vice President of Sales and Marketing, Hypertec Group

« La TPRH m'apporte des outils pour mettre en place le département RH! »

- Karine Hogue, responsable des ressources humaines, Hitek Logistics

« Grâce à MOBA, nous avons mis en place un programme de transport durable efficace et structuré, ce qui a contribué à augmenter la participation de nos employés et à renforcer les bons comportements reliés au transport durable. »

- Alain Houle, directeur du service aux employeurs, Fonds de solidarité FTQ

“DESTL introduced us to associations and events designed to expand our business network, as well as government programs and potential business partners.”

Michel Kassar, President, BlueMed Medical Supplies

« Nous tenons à remercier DESTL pour son appui tout au long des 15 dernières années. »

- Jacques L'Écuyer, président, 5N Plus

“DESTL allows us to exchange our development ideas with the city and hear what plans the city has to support its corporate citizens.”

- Frederic Lanzer, CPA, CMA, Director, Finance & Administration, YKK

« En 2015, j'ai eu l'incroyable opportunité d'être accompagné par DESTL, dans le cadre du Parcours Innovation PME Montréal, pour stimuler l'innovation et faire croître l'entreprise. »

- Raffaele Gerbasi, président, Waterax inc.

“DESTL introduced me to Eric Bond of Envirozone, and we have created Envirozonedesign.com. I want to thank you.”

- Joel Kucer , EnviroZone Design inc.

« La Table Environnement de DESTL nous donne accès à un réseau de contacts. Fait intéressant : les entreprises participantes ne sont pas concurrentes. Une très bonne initiative à laquelle j'invite d'autres entreprises »

- Sylvain F. Hébert, coordonnateur, Environnement, santé et sécurité, ABB

« La TPRH me donne le sentiment de faire partie d'un groupe qui comprend ce que je vis au quotidien et qui m'apporte des solutions... 15 têtes valent mieux qu'une ! »

- Julie Roy, responsable RH, Norduyn

## Les membres du conseil d'administration

- Jean-Marc Laniel (président du C.A.), président, Laniel Canada
- Pierre Massicotte (vice-président du C.A.), délégué, L'Oréal Canada
- Michel Desbiens (trésorier du C.A.), administrateur
- Charles Boustany, président, Les industries Flexipak
- Denis Deschamps, président, Drakkar et associés
- Alan DeSousa, maire de l'arrondissement de Saint-Laurent
- Véronique Doucet, directrice de l'arrondissement de Saint-Laurent
- Fares Kabbani, vice-président, Interpower A.K. Corporation
- Daniel Luquette, ex-président, Proden
- Laïla Sahyoun, avocate, SLB Consulting
- Annie Sébastien, vice-présidente – Exploitation, Pfizer

## Ses partenaires

- Aéro Montréal
- Agence métropolitaine de transport (AMT)
- Arrondissement de Saint-Laurent
- Association des centres de gestion des déplacements du Québec (ACGDQ)
- Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ)
- Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec (ADRIQ/RCTI)
- Banque de développement du Canada (BDC)
- Bibliothèque du Boisée de Saint-Laurent
- Capital Innovation
- Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ)
- Chambre de commerce et de l'industrie Saint-Laurent-Mont-Royal (CCSL-MR)
- Chambre de commerce de l'est de Montréal (CCEM)
- Centre de commerce mondial
- Chambre de commerce ouest de l'île de Montréal (CCOIM)
- Chambre de commerce sud-ouest de Montréal (CCISOM)
- Comité écologique du grand Montréal
- Commerce international Québec (CIQ)

- Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)
- Conseil national de recherches Canada (CNRC-NRC)
- Conseil régional de l'environnement de Montréal (CRE)
- Développement économique Canada (DEC)
- Direction de la santé publique (DSP)
- Ecotech
- Emploi Québec
- Export Québec
- Exportation et développement Canada (EDC)
- Fonds de solidarité FTQ
- InnoCité Montréal
- Institut de recherche et développement Neomed
- Investissement Québec
- Manufacturiers et Exportateurs du Québec (MEQ)
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)
- Ministère des Transports du Québec
- Mitacs
- Montréal International
- Montréal InVivo
- PME-MTL Centre ouest
- PME-MTL Ouest de l'île
- Réseau Transtech
- Second Cycle
- Société de transport de Montréal (STM)
- Technoparc Montréal
- TechnoMontréal
- Vélo Québec
- Ainsi que toutes les institutions financières

## COORDINATION ET RÉDACTION

Danielle Marier

## DESIGN GRAPHIQUE

Studio McKay+Couture  
(Luc McKay et Mélanie Couture)

## L'ÉQUIPE DE DESTL

**Josée Chiasson**

Directrice générale

## SERVICE AUX ENTREPRISES

**Luc Duguay**

Commissaire au développement économique

**Sophie Mainville**

Commissaire au développement économique

**Joseph Tuccinardi**

Commissaire au développement économique

## EXPORT MONTRÉAL OUEST

**Lydia Capelli**

Commissaire à l'international

**Xavier Paillon,**

Conseiller à l'international

## MOBA

**Aline Berthe**

Coordonnatrice

**Audrée Letarte**

Chargée de projet

**Josiane Paradis**

Chargée de projet

**Elisabeth Tremblay**

Chargée de projet

## TECHNOHUB

**Luc Duguay**

Responsable de Technohub

## SOUTIEN ADMINISTRATIF

**Chavha Beddek**

Chargée de projet

**Annie Crespin**

Responsable des finances

**Lina Samaha**

Adjointe administrative

## COMMUNICATION

**Danielle Marier**

Chargée de communication